

Séminaire
21-22 mars 2024



POITIERS / BORDEAUX / MONT-DE-MARSAN / BAYONNE

l'essentiel !

1 Thème : « FAIRE GROUPE »



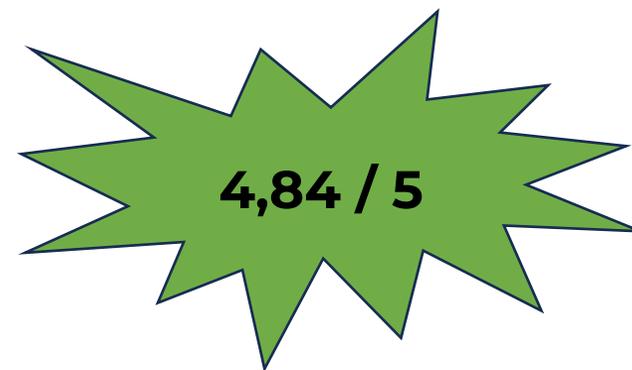
4 Objectifs :

- Se connaître
- Comprendre sa place dans l'entreprise
- Partager en transparence la situation de l'entreprise
- Écrire ensemble l'histoire à venir

Agenda du séminaire

- Ma position dans l'équipe
- Histoire de MANY
- Situation financière
Groupe et Agences
- Partage de la valeur
- Stratégie
- Qualité de vie au Travail
- Convivialité

Taux de satisfaction



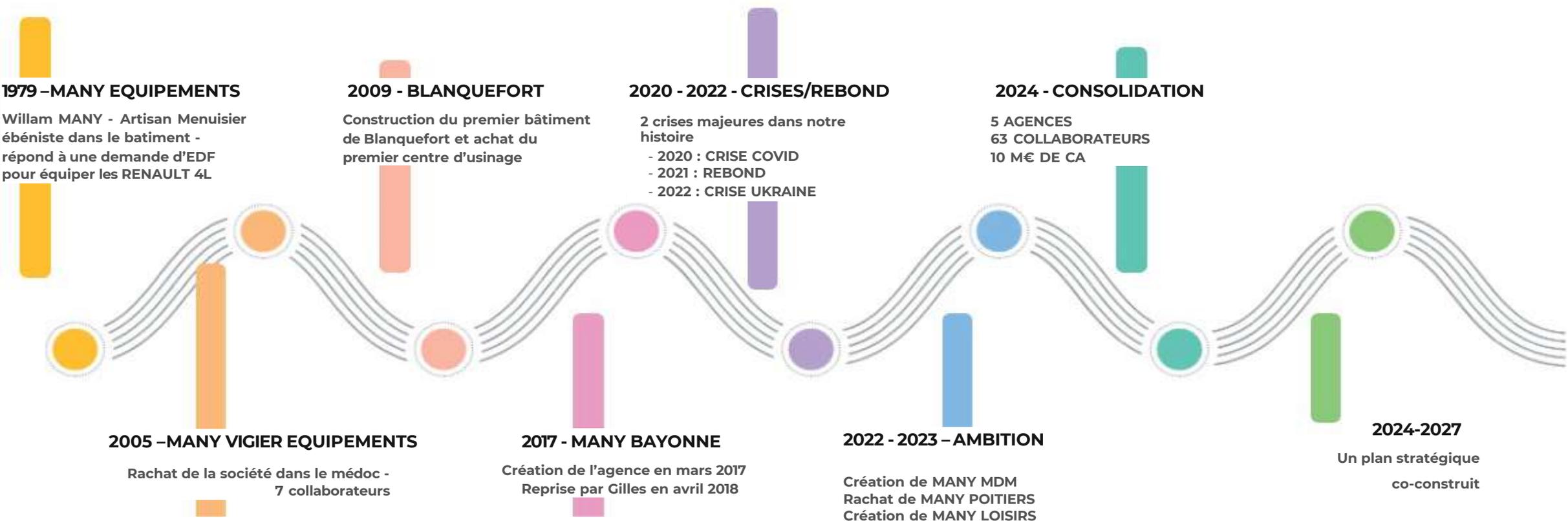


MANY

POITIERS / BORDEAUX / MONT-DE-MARSAN / BAYONNE

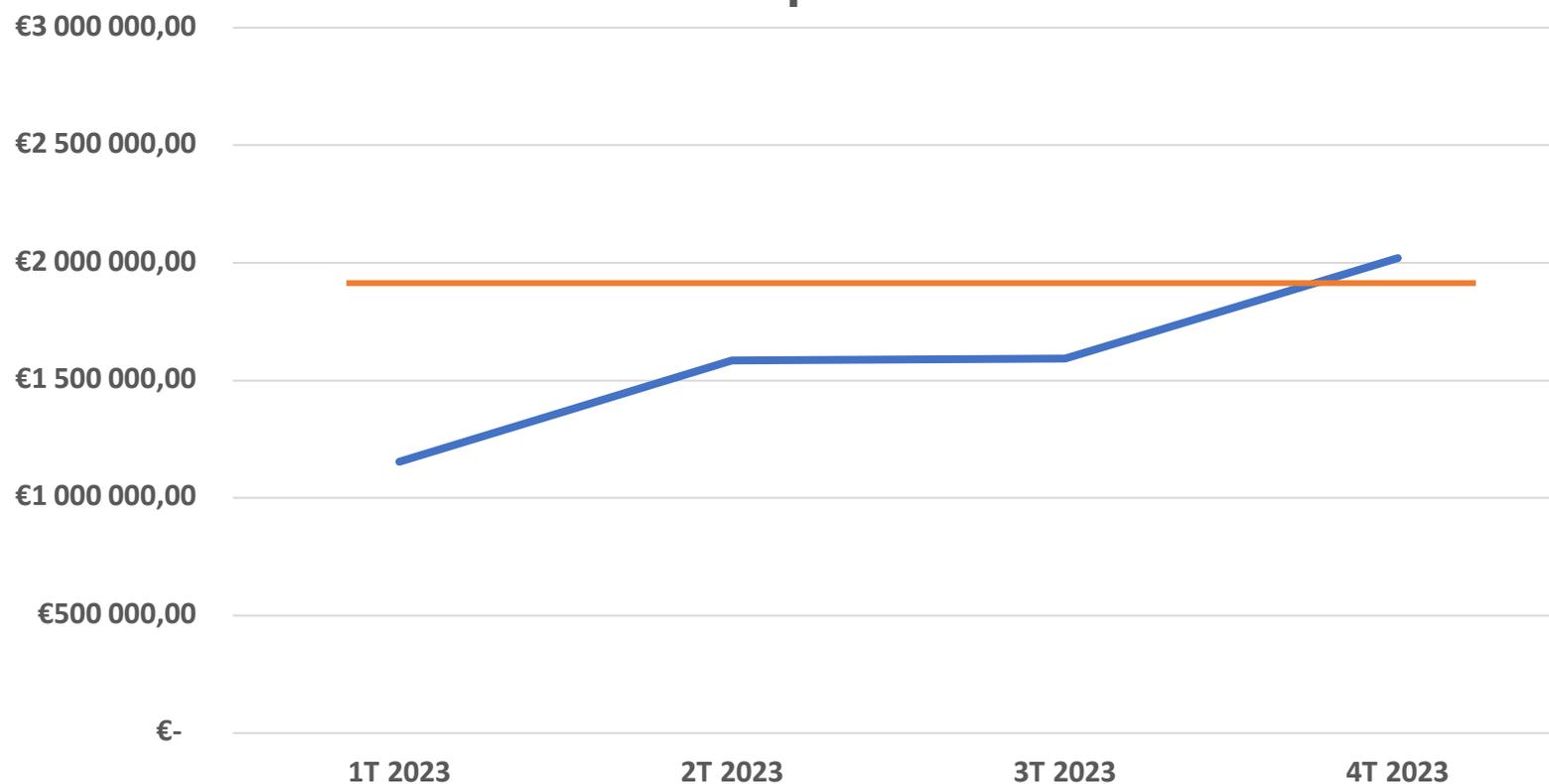
L'équipe

Histoire - évolution



Situation Financière Groupe

Evolution Chiffre d'affaires du GROUPE MANY
en 2023 par trimestre



- **Le groupe passe d'un C.A. de 1,2M€ à 2M€ par trimestre.**
- **Soit un CA total 2023 de 6,6M€**
- **Nous avons passé le point de rentabilité en T4.23**
- **La crise est derrière nous!**

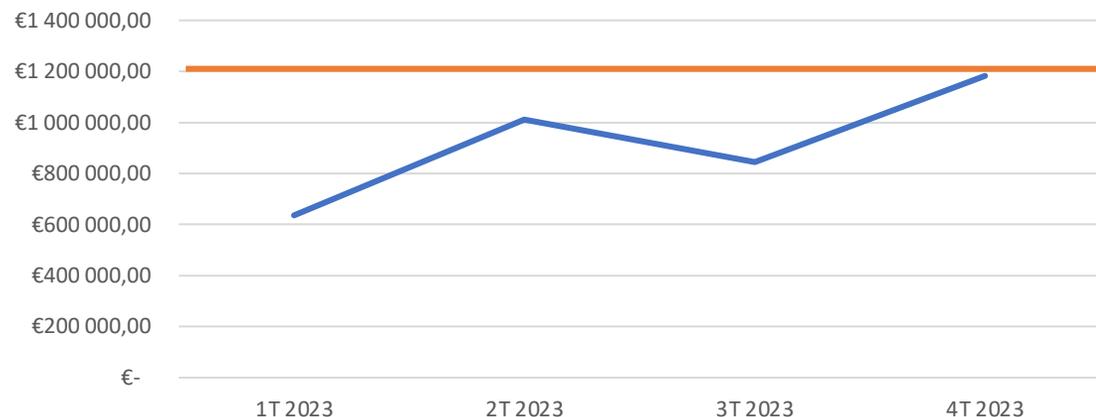
— Plancher de rentabilité

Situation Financière Agences

Evolution CA en 2023 par trimestre

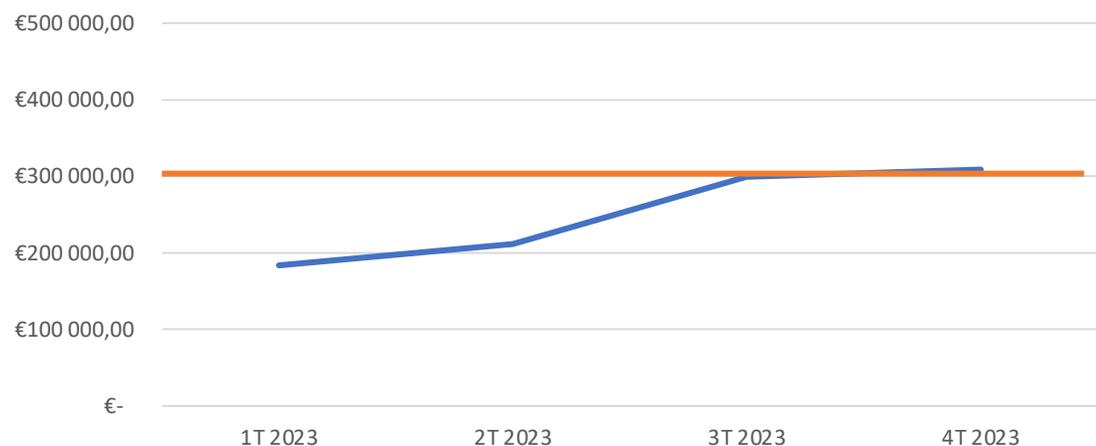


BLANQUEFORT



- **2023 : 1200k€/trimestre était le minimum à atteindre pour être rentable**
- Pour mémoire
Niveau 2T21 = 1414 k€

POITIERS



- **Le CA de Poitiers de 300k€/trimestre était le minimum à atteindre pour être rentable**

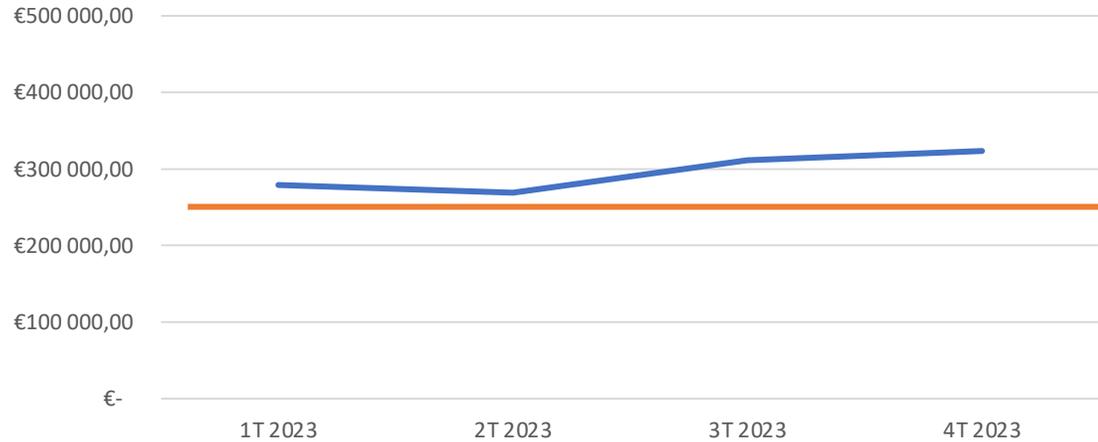
— Plancher de rentabilité

Situation Financière Agences

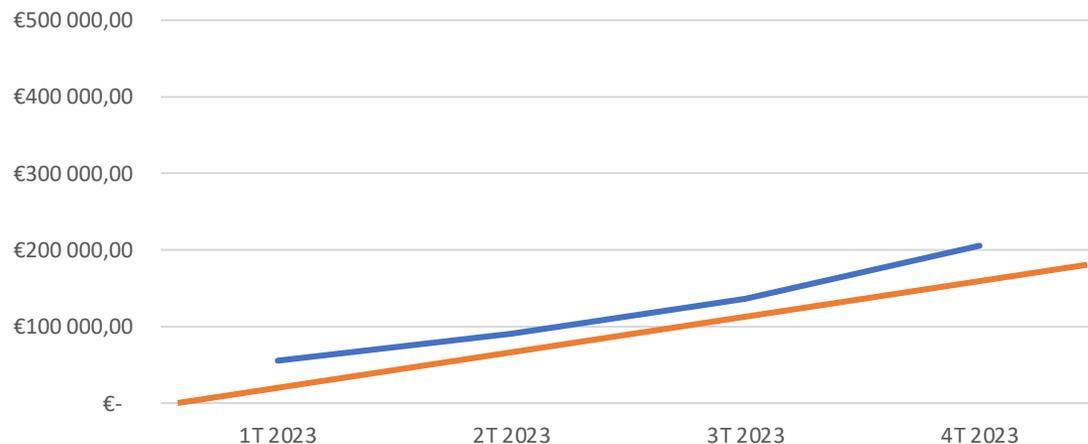
Evolution CA en 2023 par trimestre



BAYONNE



MONT DE MARSAN



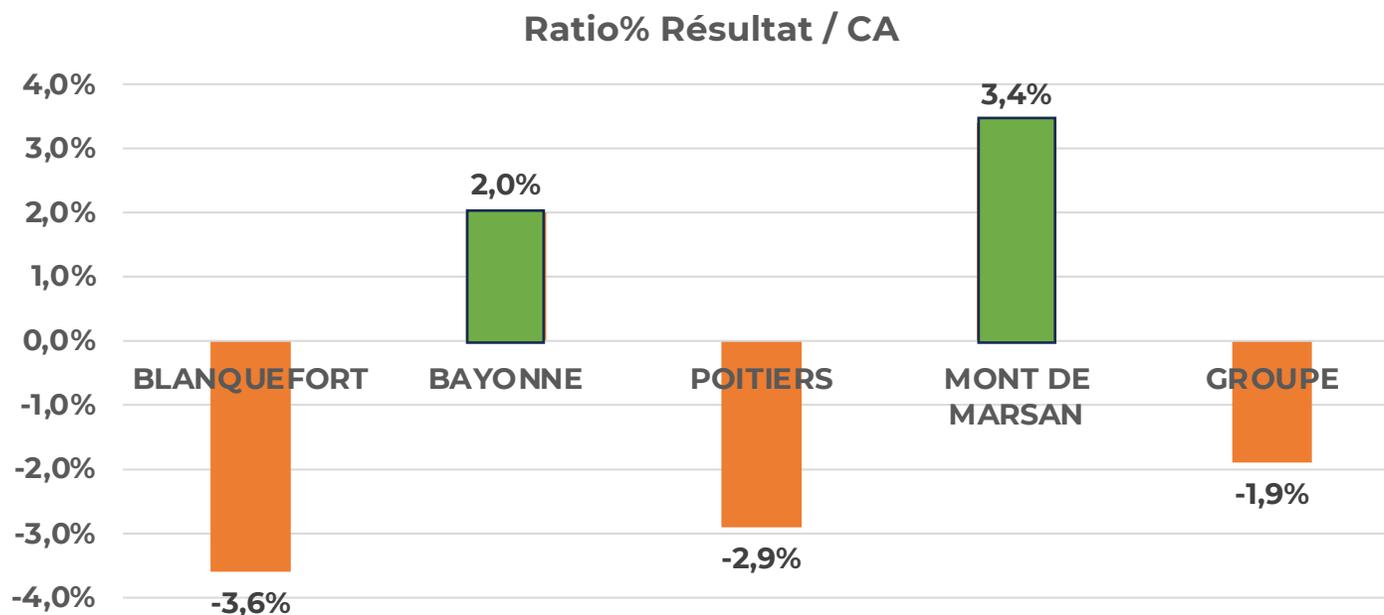
- **Le CA de Bayonne est stable, régulier, voire en légère augmentation
L'agence est rentable.**

- **Le CA de MdM est en nette progression, l'agence s'est bien développée et doit conserver ce rythme au vu des investissements en cours.**

— Plancher de rentabilité

Résultats provisoires Groupe 2023

	BLANQUEFORT	BAYONNE	POITIERS	MONT DE MARSAN	GRUPE
Chiffre d'affaire	3 676 000,00 €	1 183 000,00 €	1 244 000,00 €	487 800,00 €	6 590 800,00 €
Résultat	- 130 000,00 €	24 000,00 €	- 36 000,00 €	16 800,00 €	- 125 200,00 €
Ratio Résultat / CA	-3,6%	2,0%	-2,9%	3,4%	-1,9%



- Le groupe a un déficit 2023 de -125 k€.

• En 2024, nous partagerons ce constat chaque trimestre

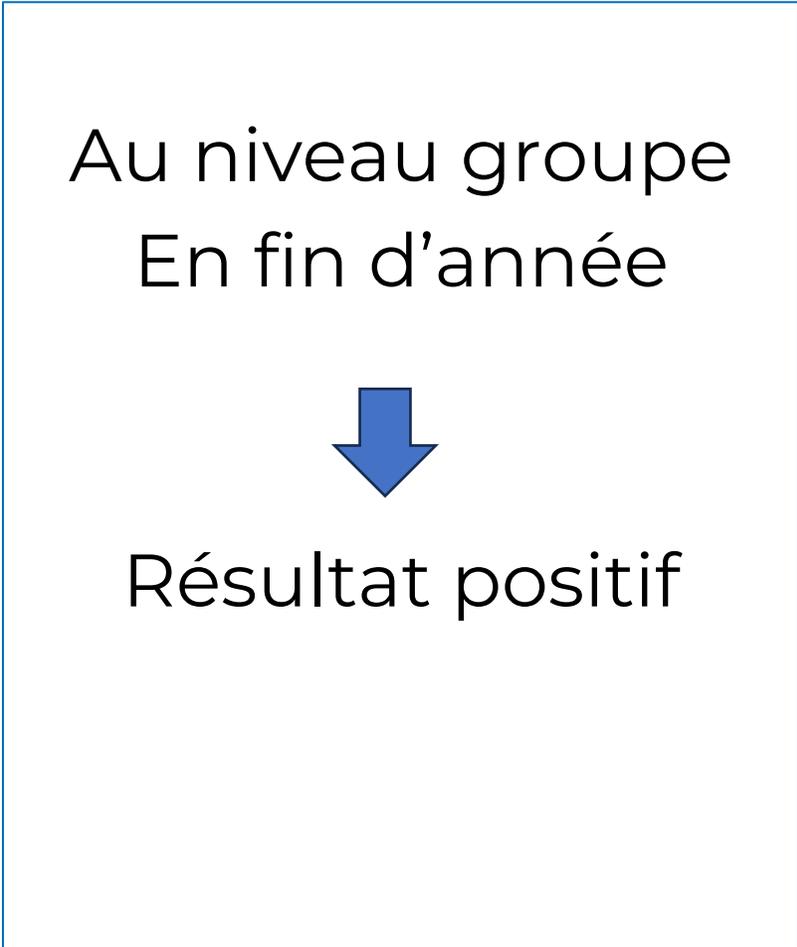
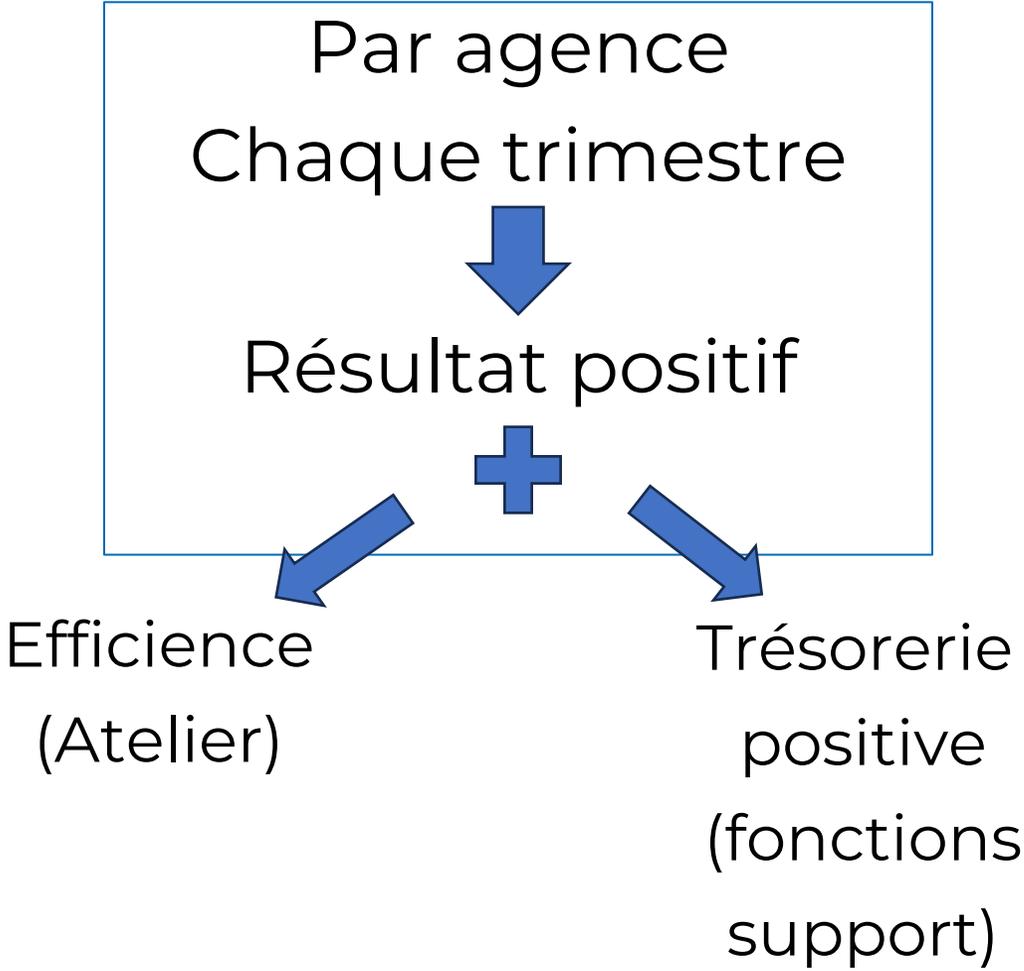
Pour 2024, un enjeu commun

Des situations différentes selon les agences



- **Groupe** : revenir à une rentabilité entre 5 et 10% pour pouvoir investir dans l'outil et continuer l'expansion régionale
Maîtrise du coût support
- **Blanquefort** : gagner en efficacité plutôt qu'en volume:
de 50% à 70% d'efficacité , de 6 mois à 3 mois d'attente
- **Poitiers** : grandir dans la rigueur
120 à 150K€/ mois en T4.24 et trésorerie positive
- **Mont de Marsan** : se préparer à passer le flux avec le nouveau bâtiment
- **MANY Bayonne** : croissance raisonnée
- **MANY LOISIRS** : Lancement de l'agence (notoriété, rentabilité...)

Partage de la Valeur 2024



Notre Stratégie 2024-2027

Vision

**Le Leader
engagé du
grand Sud-Ouest
en solutions
d'aménagement
personnalisé de
véhicules**

5 Axes

Etablir un Groupe **industriel et digital**, aligné sur des règles communes et respectueux des entités locales

Mailler efficacement le **territoire** et se diversifier

Atteindre une **rentabilité** Groupe permettant le **développement**

Être reconnu comme un **acteur RSE** au travers de l'offre et les services

Être une entreprise **attractive**

GROUPE INDUSTRIEL

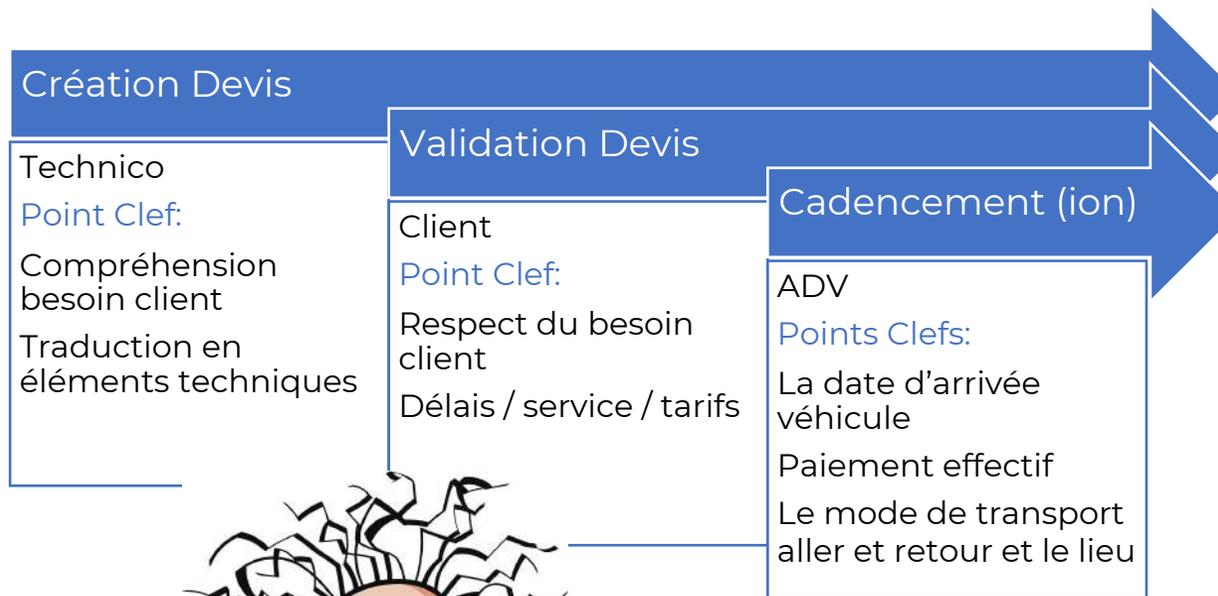
MANY

POITIERS / BORDEAUX / MONT-DE-MARSAN / BAYONNE



- ▶ **Groupe** : C'est le **partage** et la mise en **commun** des **idées**, des **savoirs**, de **méthodes** et des **métiers de supports**.
- ▶ **Industriel** : C'est **adopter** une **organisation**, des **façons de travailler** et des **outils** pour **se simplifier la vie**.

BONNES PRATIQUES PARTAGE DES CONNAISSANCES/PROCESS ADV

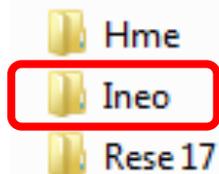


BONNES PRATIQUES PARTAGE DES CONNAISSANCES/SAVOIR FAIRE SERVICE ÉLECTRICITÉ

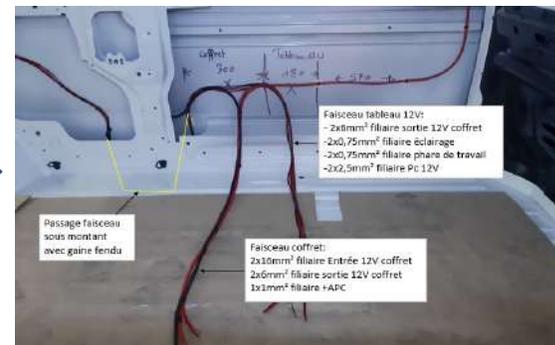
MANY

POITIERS / BORDEAUX / MONT-DE-MARSAN / BAYONNE

CRÉATION DOSSIER
PAR CLIENT



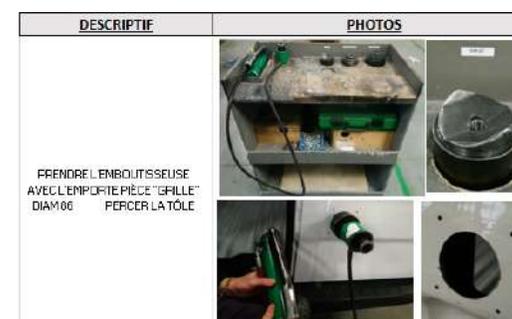
« véhicule
identique »



STANDARD DE POSE
LOGO



FACILITE LA
FORMATION



GROUPE INDUSTRIEL

Nos actions déjà en cours!

- La **création** de Many Prod
- **La vérification** des dossiers
- La **création** d'une gamme de finition
- L'**intégration** du BE à la production
- La **création** d'un pôle montage
- La **standardisation** du colisage et palettisation
- **Contrôle** qualité

MANY
POITIERS / BORDEAUX / MONT-DE-MARSAN / BAYONNE



GAMME DE FINITION MANY PROD		
Dénomination	Type	Détails
Finition F0	Element(s) bois CP brut(s) et mis à dispo à plat	CP PEUPLIER uniquement
		Plan de travail CP12mm Antidérapant BOULEAU
		Loquet simple
Finition F1	Element(s) bois CP brut(s) et mis à dispo assemblé(s)	CP uniquement - vissés/collés
		Plan de travail CP12mm Antidérapant BOULEAU
		Loquet simple
Finition F2	Element(s) bois CP vernis et mis à dispo assemblé(s)	CP uniquement - vissés/collés
		Vernis Hydrofuge en 2 couches
		Plan de travail CP12mm Antidérapant BOULEAU
Finition F3	Element(s) bois CP vernis et mis à dispo assemblé(s)	Loquet simple
		Pièces principales en CP
		Vernis Hydrofuge en 2 couches
		Plan de travail lamellé collé Hévéa 35mm
		Loquet inox
		Bandeaux en sapin 25mm
		Champs plaqués en acajou
Vis avec cuvette en laiton		
Façade de tiroir en Tilly		
Bandeaux rabattable en Tilly		

CC - CF - Client
Type de véhicule

AGENCE

Colis N° ?/?

Contenu du colis

Emballage : ?
Etiquetage : ?

62mm

GROUPE DIGITAL

2 points clés :

- Accessibilité
- Visibilité & Notoriété

Une Stratégie en place depuis 2022 !

- Refonte / Création site internet
- Présence sur les Réseaux Sociaux

Groupe MANY

- Global & Local

Chiffres

- **7 300** visiteurs uniques qualifié en 2023 sur le site web (3 200 en 2022)
- **150 000** personnes touchées grâce aux Réseaux Sociaux en 2023 (90k en 2022)





MANY | Aménagement de véhicules
1 279 abonnés
1 sem. · 🌐

👉 Avant vs Après 👈

...voir plus

Aménagement Mercedes Sprinter · 5 pages

40 · 2 commentaires · 4 republications



many.bordeaux

11 J'aime
many.bordeaux · Nouvelle livraison d'un aménagement sur Renault Master L2H2 pour notre client spécialisé en électricité... plus



MANY Poitiers
10 nov. 2023 · 🌐

👉 AVANT vs APRES 👈

Aménagement sur mesure d'un véhic... Afficher la suite

Boostez cette publication pour toucher jusqu'à 4646 personnes en plus en dépensant 25 €.

Booster la publication

9 · 1 commentaire · 8 partages



Aménage ton Van ! 🚐 ✨ 🌍

MANY Loisirs · 2023-7-12
Transforme ton Van ✨
MANY Loisirs transforme ton v...

41 · 0 · 6

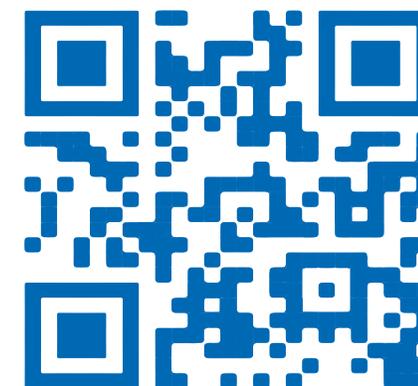
982 vues · Plus de données

MANY

POITIERS / BORDEAUX / MONT-DE-MARSAN / BAYONNE



Site web MANY



Site web MANY Loisirs

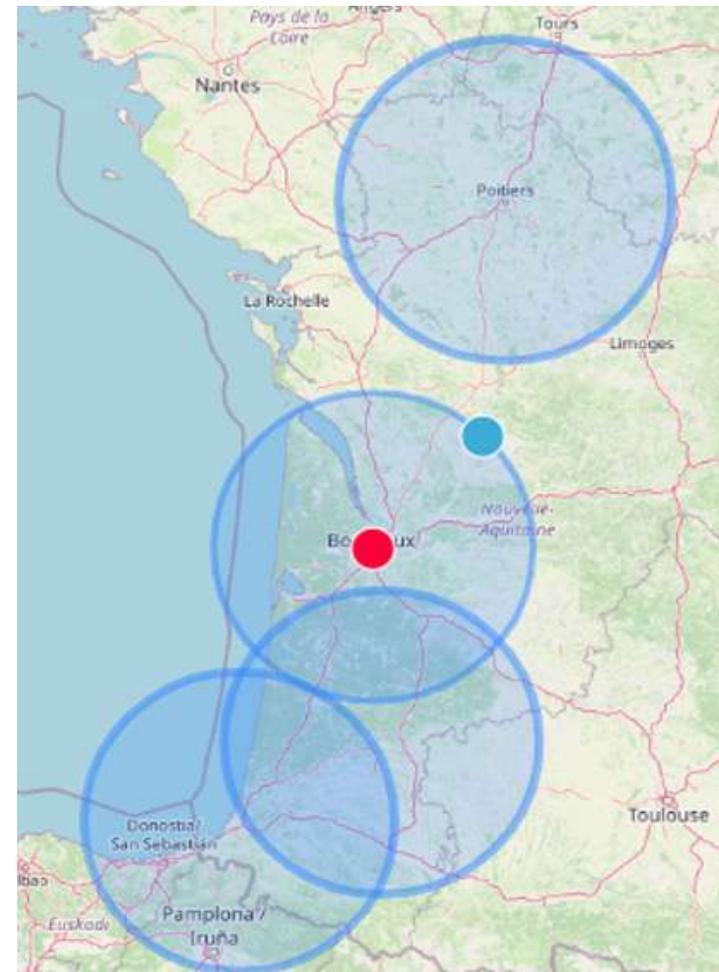


Maillage territorial

MANY
POITIERS / BORDEAUX / MONT-DE-MARSAN / BAYONNE



- Développement sur notre territoire de la Nouvelle-Aquitaine
 - Ouverture de nouvelles agences
 - Objectif à 3-5 ans : une agence MANY dans un rayon de 100 kilomètres.
- Renforcement de notre position de leader sur le Grand Sud-Ouest
 - Proximité, réactivité, qualité de service
- 10 millions d'€ de CA en 2024 et plus de 4500 véhicules équipés.



Mont de Marsan

Construction bâtiment neuf

MANY
POITIERS / BORDEAUX / MONT-DE-MARSAN / BAYONNE



Livraison prévue pour
le dernier trimestre
2024

Inauguration prévue
à l'été 2025



ENVIRONNEMENT



RELATIONS / CONDITIONS
DE TRAVAIL



TERRITOIRE /
INTÉRÊT LOCAL



GOVERNANCE



DROITS
HUMAINS



CLIENT /
CONSOMMATEUR



LOYAUTÉ
DES PRATIQUES

MANY

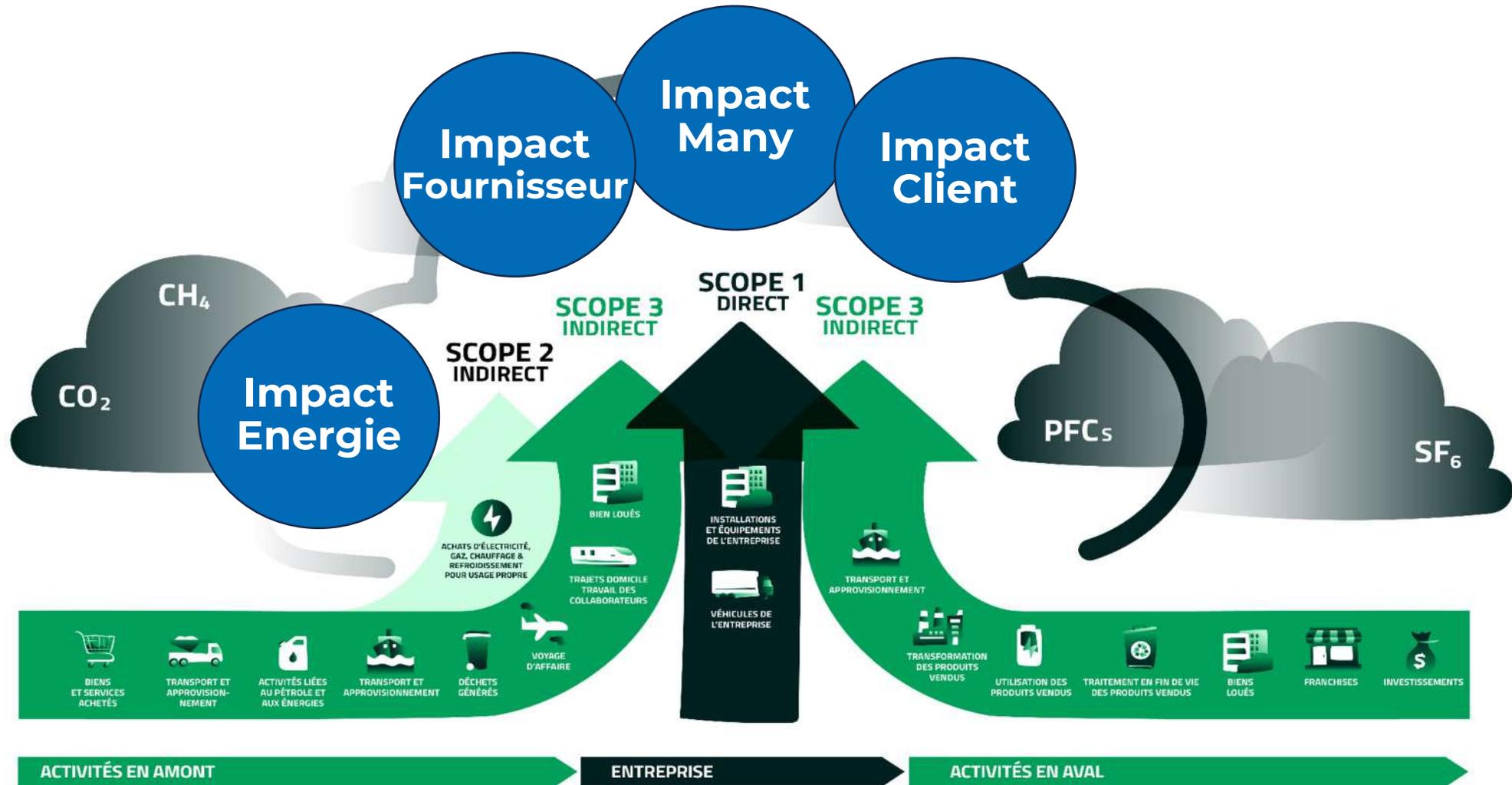
POITIERS / BORDEAUX / MONT-DE-MARSAN / BAYONNE



ACTEUR RSE



Travailler sur les 3 scopes



Ce que nous faisons déjà:



Scope 1:

22 tris sélectifs



Sobriété énergétique : charte environnementale



Scope 2:

Production Energie verte (structure photovoltaïque)



Scope 3:

Achats Responsables



Sélection de bois issus de forets durables



Le chemin continue

des actions à faire vivre dans chaque agence , à chaque poste de travail, des actions à venir pour faire la différence



Scope 1:

Tri dans chaque agence - fin 2024

Appliquer la réglementation alimentaire - fin 2024

Bilan carbone pour établir plan d'action – mi 2024

Certification reconnue par notre secteur

Scope 3:

Innover sur les produits pour introduire de la circularité

Nos clients

- **Grandes flottes**



- **Concessionnaire**



- **Collectivités**



- **PME locales**



- **Particuliers**



Leurs besoins

Standards

Engagements environnementaux

Réactivité

SAV

Qualité

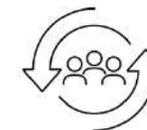
Sur-mesure

MANY
POITIERS / BORDEAUX / MONT-DE-MARSAN / BAYONNE

NOTRE MARCHE



Ce qui change ?



UTAC

+ Certification UTAC



+ Les acheteurs recherchent RSE et SAV



= Des secteurs se restructurent
Mais de nouveaux émergent



?? Digitalisation de la demande

Le client attend plus que :

- Compétences et polyvalence de nos ateliers
- Proximité
- Réactivité commerciale

MANY
POITIERS / BORDEAUX / MONT-DE-MARSAN / BAYONNE



Un plan d'actions complet

Effort de FIDELISATION ou CONQUETE selon les agences

Satisfaction client

Délai
Qualité
E-Réputation 4,6



Vendre des produits maîtrisés

Offre simplifiée



Vendre prestations rentables

10% de marge nette



Être bon dans la gestion de nos SAV

Client recontacté après livraison



Engagé l'offre sur des pistes RSE

Polyvalence de nos Equipements
Dépose / Repose



Offre digitalisée



Résultats des ateliers de co-construction



Une cinquantaine de propositions d'amélioration



Positionnement de l'équipe sur la route du changement



8

Non exprimés

MANY

POITIERS / BORDEAUX / MONT-DE-MARSAN / BAYONNE

